



MUNICIPIO DE QUERENDARO MICHOACAN

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 (Cifras en Pesos)

CONCEPTO	2021	2020
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION		
ORIGEN	58,241,212.95	57,070,291.74
IMPUESTOS	1,133,595.00	935,793.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	2,040,021.30	1,937,993.68
PRODUCTOS	9,691.71	46,713.69
APROVECHAMIENTOS	288,101.18	303,647.52
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	54,562,758.65	53,835,390.85
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	199,797.78	0.00
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	7,247.33	10,753.00
APLICACION	65,724,237.40	43,901,229.00
SERVICIOS PERSONALES	22,730,657.95	21,763,903.15
MATERIALES Y SUMINISTROS	7,572,621.01	4,746,295.81
SERVICIOS GENERALES	6,426,438.75	6,293,349.65
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	2,300,000.00	1,950,000.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DE SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	107,000.00	174,041.00
AYUDAS SOCIALES	399,151.43	322,820.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	300,667.01	302,292.45
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACION	25,887,701.25	8,348,526.94
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	-7,483,024.45	13,169,062.74
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION		
ORIGEN	5,604,628.87	981,673.70
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	5,090,346.74	650,386.92
BIENES MUEBLES	514,282.13	331,286.78
OTROS ORIGENES DE INVERSION	0.00	0.00
APLICACION	2,129,433.38	4,504,939.18
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00	3,012,049.19
BIENES MUEBLES	785,480.02	263,121.19
OTRAS APLICACIONES DE INVERSION	1,343,953.36	1,229,768.80
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION	3,475,195.49	-3,523,265.48
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ORIGEN	1,564,633.91	255,731.04
ENDEUDAMIENTO NETO	1,295,915.66	172,884.55
INTERNO	1,295,915.66	172,884.55
EXTERNO	0.00	0.00
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	268,718.25	82,846.49
APLICACION	5,417,316.77	2,106,313.50
SERVICIOS DE LA DEUDA	5,401,961.80	1,993,462.67
INTERNO	5,401,961.80	1,993,462.67
EXTERNO	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	15,354.97	112,850.83
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-3,852,682.86	-1,850,582.46
INCREMENTO / DISMINUCIÓN DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	-7,860,511.82	7,795,214.80
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	10,157,614.42	2,362,399.62
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FIN DEL EJERCICIO	2,297,102.60	10,157,614.42

**H. AYUNTAMIENTO
CONSTITUCIONAL
PRESIDENCIA MUNICIPAL
2021-2024
QUERÉNDARO, MICH.**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

C. SALVADOR CAMACHO SERRATO

PRESIDENTE MUNICIPAL

C. MARIA ELENA MUÑOZ AVILA

SINDICO MUNICIPAL

CP. PATRICIA ARGUELLO GUZMAN

TESORERA MUNICIPAL

CP. JESUS GUTIERREZ CASTAÑEDA

CONTRALOR MUNICIPAL

